

1

# NEW PRODUCTION SPACES for new market challenges

*Craft competences and strong propensity for innovation have always been the determinant values that have allowed Cagnoni Srl to stand out on the market. A Made-in-Italy excellence highly appreciated by a constantly growing portfolio of customers, who esteem the partnership and the support the Marche company can offer, from design to production and delivery. Activity today carried out thanks to a new wider production structure.*

**B**acked by over 70 years of history behind, Cagnoni continues its course of growth and expansion, even more structural and organizational, today more than ever. Since the first months of the current year, the company has carried its design and production activity of electric commutators and accordions reeds, as well as the blanking of metal parts, in its new headquarters taking up about 4,000 square metres, still in Osimo (AN). “An important step – explains the managing director Giordano Sorci, who manages the company together with his brother Ignazio – become necessary to face the new market challenges at best, also in view of new projects under development”.





An enlargement in line with the positive trend that the company has been scoring constantly for some time now. Worth considering that today employees are over sixty, starting from 50 workers just some years ago, with a turnover that last year almost reached 9 million Euros. “With very encouraging prospects for the future – adds Sorci. With designs addressing with more liveliness both the appliance field and the demanding and not easy automotive, towards which we are strongly orienting. Projects with a common denominator, i.e. satisfying quality requisites and, especially, able to grant the highest competitive edge to our customers”.

## Constant technological and product innovation

Distinguishing character of Cagnoni, in fact, has always been acting as problem-solver, supporting its customers’ engineers in the design development. A synergistic fundamental approach, much appreciated especially by Research & Development departments with which they share and establish the targets to be reached. Approach that today can benefit not only from the broader operational spaces of the new headquarters but also from an organization even better structured and an increasingly digital process management.

**1.** Hook-shaped electric commutators manufactured by **Cagnoni** are particularly suitable for applications on small household appliances.

**2.** Motor shaft bush support.

**3. Giordano Sorci**, managing director of Cagnoni Srl, headquartered at Osimo (AN).

“Simultaneously with the new site – adds Sorci – we have also adopted some solutions to manage better and to make all various aspects of our processes more efficient. An organic reorganization, with an enhancement of our team’s technical skills, supported by new software that can further help us to plan all product development phases. Software and technical professionals with more qualified tasks who will allow managing the various divisions and inherent activities with a more managerial character”. An added value that lays its bases in compliance with Industry 4.0, through the networking of the various plants and machines and their more accurate management, according to priorities. “Due to the specificity of our activity –Sorci further highlights– we can nothing but go on investing resources in the constant training and technical updating of our staff, too. Only in this way we can develop and propose solutions to our customers, sometimes even non-conventional, keeping pace with technological innovation”.

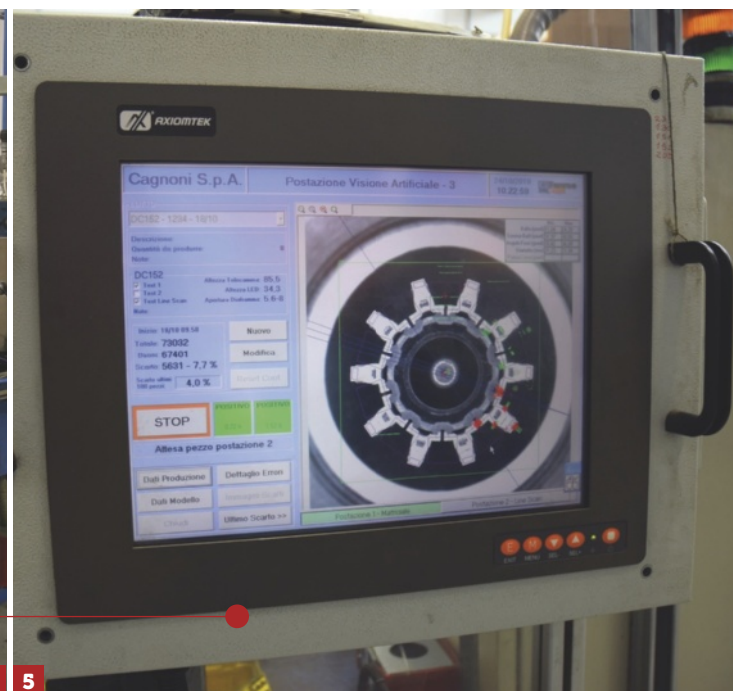
## The winning alternative to standard processes

The challenge that historically resides in the Marche company’s DNA is studying, developing, experiment-



4. Automated finishing line of electric commutators.

5. Robotic isles, in-process controls through sophisticated high-resolution cameras and the use of fault diagnosis software allow Cagnoni to assure the highest product quality.



ing and validating alternative solutions and technologies to those attainable through standard processes. Competences and know-how exerting a significant favourable economic impact on customers, on the final product cost. We are referring to a saving potential that generally reaches 20-30%. Like in the case of a recent challenge accepted and won by the company to implement a critical component for the automotive industry. “In this case, it was – Sorci explains – a blanking product, with deep drawing, to be manufactured with very strict tolerances and a relevant criticality, owing to the application field of the component itself. The solution we proposed, then validated by the customer, was adopting a process that, through some devices, has allowed material saving and shorter execution times, too. Concretely, a lower unitary cost of the component itself while maintaining the full compliance with the expected technical requisites”.

### The new frontier of electric commutators

Similar example that underlines the company’s strong bent for innovation concerns also the appliance field, for which they have developed some particular commutators for electric motors, thus solving a noise problem smartly.

“Our technology and the all-round competences gained – adds Sorci – in fact allow us to dare highly innovative applications, also for those traditionally more conservative sectors”.

Still speaking of electric commutators and of applications in household appliance ambit, the same company is achieving very positive outcomes on the market thanks to executions that, with unchanged performances, feature smaller sizes. This means a saving of materials, other ambit to which the Research & Development division is paying great attention.

“Electrolytic copper and thermosetting phenolic resins – Sorci points out – are undoubtedly the main materials used in the commutator manufacturing. Even if there are not many alternatives, in time we have succeeded in identifying some of them and in developing suitable technological processes of moulding and co-moulding. A high added-value synergy that has allowed combining operational flexibility, performances conforming to expectations and constant quality at very competitive costs”.

ISO 9001-certified and with the target of accomplishing also the attainment of the ISO/TS 16949 certification in the short term, Cagnoni looks at the future with the awareness of consolidating its protagonist role in the application sectors supplied.





## PRODUCTIVITY, QUALITY AND COMPETITIVENESS IN SYNERGY

The activity of Cagnoni Srl includes three different production ambits: the historical machining of components for accordions (accordion reeds), the production of electric commutators and the cold punching of metal components. The latter gives birth to the production of high-precision iron, stainless steel, copper, brass, aluminium and bronze components with applications in industrial sectors: from automotive to household appliances, from electronics to electromechanical and musical. High productivity and process quality assured by a machine fleet composed by 12 mechanical presses from 30 to 350 tons, automated by electronic feeders and specific benders for the machining of technical materials, completed by EDM plants, very high precision CNC milling and grinding machines. The department, further developed in the new headquarters, can process 15,000 kg a day of raw materials, can produce daily about 250,000 parts weighing from few tenths of a gram to 400 grams and can machine thicknesses that range from 0.10 mm up to 4 mm.

The production of electric commutators for D.C. and A.C. electric motors, they too used in different sectors, exploits a unique technology that allows minor waste of raw materials, without affecting the product quality and providing high performances, reliability and extreme flexibility. Robotic isles, in-process controls through sophisticated high-resolution cameras and the use of fault diagnosis software reduce in-house machining costs for Cagnoni, offering notable economic advantages, and then more competitiveness, to customers.

“Not only in national ambit – ends Sorci – but also directly on a European scale, developing our commercial net with more force, for blanked products as well. Ambit for which we think we can stand out on the market, assuring a high competitiveness level to customers”.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

# NUOVI SPAZI PRODUTTIVI PER NUOVE SFIDE DI MERCATO

**C**on oltre 70 anni di storia alle spalle, Cagnoni prosegue il proprio percorso di crescita ed espansione, oggi più che mai ancora più strutturale e organizzativo. È infatti dai primi mesi di quest'anno che l'azienda svolge la propria attività di progettazione e produzione di collettori elettrici, di voci armoniche e tranciatura di particolari in metallo, presso la nuova sede di circa 4.000 mq sempre a Osimo (AN). “Un passo importante – spiega l'amministratore delegato Giordano Sorci, alla guida dell'azienda insieme al fratello Ignazio – resosi necessario per affrontare al meglio le nuove sfide di mercato a fronte anche di nuovi progetti in via di sviluppo”.

Un ampliamento in linea con il positivo trend che l'azienda sta ormai registrando con costanza da tempo. Basti pensare che oggi sono oltre una sessantina gli addetti impiegati, dai 50 di solo qualche anno fa, per un fatturato che lo scorso anno ha sfiorato i 9 milioni di euro.

“Con aspettative per il futuro – prosegue Sorci – molto incoraggianti. Con progetti che interessano con maggior vigore sia il comparto appliances, sia l'esigente e il non facile automotive, verso il quale ci stiamo fortemente orientando. Progetti con un denominatore comune, ovvero quello di soddisfare requisiti di qualità e, soprattutto, capaci di garantire ai nostri clienti un più elevato livello competitivo”.

## Innovazione continua, tecnologica e di prodotto

Tratto distintivo della Cagnoni è infatti da sempre quello di agire da problem-solver, di affiancare i tecnici dei propri clienti nello sviluppo dei progetti. Un apporto sinergico fondamentale, molto apprezzato soprattutto dai reparti di Ricerca & Sviluppo coi quali vengono condivisi e fissati gli obiettivi da raggiungere. Approccio che oggi può beneficiare non solo dei più ampi spazi operativi della nuova sede ma anche di un'organizzazione ancora meglio strutturata e di una gestione sempre più digitale dei processi.

“Contestualmente al nuovo insediamento – continua Sorci – abbiamo infatti messo in atto anche alcuni accorgimenti per meglio gestire e rendere più efficienti tutti i vari aspetti dei nostri processi. Una ristrutturazione organica, con un potenziamento delle qualifiche del nostro personale a livello tecnico, supportata da nuovi software che possano esserci di ulteriore aiuto per pianificare tutte le fasi di sviluppo di prodotto. Software e figure tecniche con mansioni più qualificate che permetteranno di gestire con un'impronta più manageriale i diversi reparti e le attività collegate”.

Un valore aggiunto che pone le sue basi in ottica di Industria 4.0, attraverso il collegamento in rete dei vari impianti e macchinari e una loro più accurata gestione in base alle priorità.

“Vista la specificità della nostra attività – rileva lo stesso Sorci – non possiamo che proseguire investendo risorse anche in continua

## PRODUTTIVITÀ, QUALITÀ E COMPETITIVITÀ IN SINERGIA

L'attività della Cagnoni Srl comprende tre diversi ambiti produttivi: la storica lavorazione di componenti per fisarmoniche (le voci armoniche), la produzione di collettori elettrici e la tranciatura a freddo di lamierati. Quest'ultima si concretizza nella produzione di componenti di elevata precisione, in ferro, acciaio inox, rame, ottone, alluminio e bronzo, che trovano applicazione in settori industriali: dall'automotive all'elettrodomestico, dall'elettronico all'elettromeccanico, al musicale. Elevata produttività e qualità di processo assicurata da un parco macchine composto da 12 presse meccaniche da 30 a 350 tonnellate, asservite da alimentatori elettronici e calandre specifiche per la lavorazione di materiali tecnici, completato da impianti di filoerosione, frasetrici a controllo e rettifiche a Cnc di altissima precisione. Il reparto, ulteriormente potenziato nella nuova sede, è in grado di trasformare 15.000 kg al giorno di materie prime, produrre circa 250.000 particolari al giorno da pochi decimi di grammo, fino a 400 grammi e lavorare spessori da 0,10 mm fino a 4 mm. La produzione di collettori elettrici per motori elettrici in c.c. e c.a., anch'essi impiegati in diversi settori, sfrutta una tecnologia unica che permette minor spreco di materie prime, senza compromettere la qualità del prodotto, garantendo elevate prestazioni, affidabilità ed estrema flessibilità. Isole robotizzate, controlli in processo attraverso sofisticate telecamere ad alta risoluzione e l'impiego di software di diagnosi difetti, riducono in Cagnoni i costi interni di lavorazione, offrendo al cliente notevoli vantaggi economici, dunque maggiore competitività.

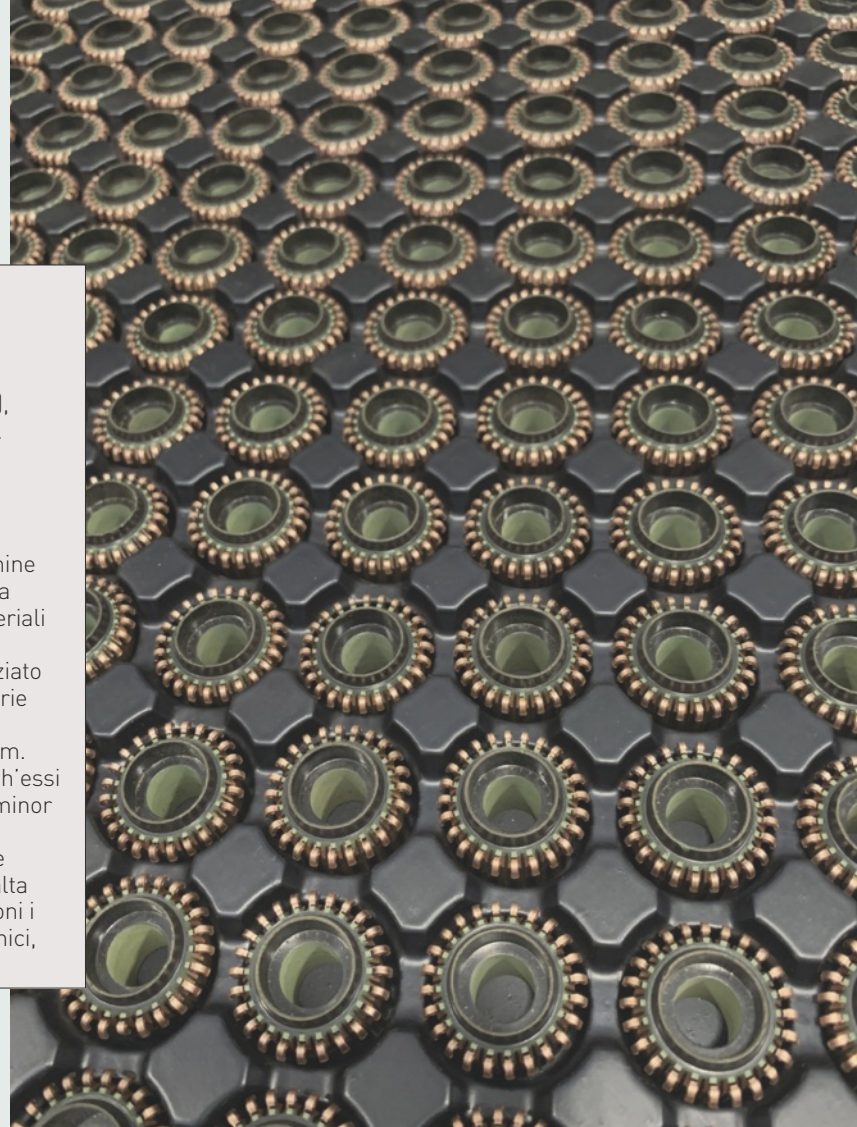
formazione e in aggiornamento tecnico del nostro staff. Solo in questo modo possiamo sviluppare e proporre ai nostri clienti soluzioni, talvolta anche non convenzionali, al passo con l'innovazione tecnologica".

### L'alternativa vincente ai processi standard

La sfida che è storicamente insita nel Dna dell'azienda marchigiana, è quella di studiare, sviluppare, sperimentare e validare, soluzioni e tecnologie alternative rispetto a quelle ottenibili con processi standard. Competenze e know-how che impattano sul cliente in modo significativo e favorevole a livello economico, sul costo finale del prodotto. Stiamo parlando di un potenziale di saving che normalmente si attesta al 20-30%. Come nel caso di una recente sfida accolta e vinta dall'azienda, per realizzare un componente critico per il comparto automotive. "Si trattava in questo caso – spiega Sorci – di un prodotto di tranciatura con profonda imbutitura, da realizzare con tolleranze molto ristrette e una notevole criticità per il campo applicativo dove lo stesso doveva essere impiegato. La soluzione da noi proposta e poi validata dal cliente, è stata quella di adottare un processo che, grazie ad alcuni accorgimenti, ha permesso un risparmio di materiale, oltre che minori tempi esecutivi. In concreto, fermo restando il soddisfacimento dei requisiti tecnici previsti, un minor costo unitario del componente stesso".

### La nuova frontiera dei collettori elettrici

Analogo esempio che rimarca la spiccata vocazione verso l'innovazione dell'azienda, riguarda anche il comparto appliances, per il quale sono stati sviluppati dei particolari collettori per motori elettrici, che hanno permesso di risolvere brillantemente una problematica di rumorosità. "La nostra tecnologia e le trasversali competenze acquisite – aggiunge



Sorci – ci permettono infatti di spingerci su applicazioni molto innovative anche per quei settori più tradizionalmente conservativi". Sempre parlando di collettori elettrici e di applicazioni in ambito elettrodomestico, la stessa azienda sta riscuotendo sul mercato consensi molto positivi grazie ad esecuzioni che, a parità di prestazioni, vantano dimensioni più contenute. Ciò significa un risparmio dei materiali, altro versante sul quale il reparto di Ricerca & Sviluppo ripone grande attenzione.

"Rame elettrolitico e resine fenoliche termoidurenti – osserva Sorci – sono indubbiamente i principali materiali impiegati nella realizzazione di collettori. Pur non essendoci molte alternative, siamo riusciti nel tempo a individuarne alcune e mettere a punto adeguati processi tecnologici di stampaggio e co-stampaggio. Una sinergia ad alto valore aggiunto che ha permesso di abbinare flessibilità operativa, performance in linea con le attese, qualità costante a costi molto competitivi".

Certificata ISO 9001 e con l'obiettivo di finalizzare nel breve periodo anche l'ottenimento della certificazione ISO/TS 16949, Cagnoni guarda al futuro consapevole di poter consolidare il proprio ruolo da protagonista nei settori applicativi serviti.

"Non solo in ambito nazionale – conclude Sorci – ma anche in modo diretto a livello europeo, sviluppando con maggiore forza la nostra rete commerciale, anche per il prodotto tranciato. Ambito per il quale riteniamo di poterci differenziare sul mercato, garantendo ai nostri clienti un elevato livello di competitività".